

---

# JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR | WATER-LINK

---

Water-link

Opdrachthoudende Vereniging

Mechelsesteenweg 66

2018 Antwerpen

Ondernemingsnummer BE 0204.923.881

---

Wij hebben de eer verslag uit te brengen over het boekjaar eindigend per 31/12/2022 en dit krachtens de artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen(WVV).

Het onderhavig verslag zal worden voorgelegd aan de gewone algemene vergadering der aandeelhouders, beraadslagend over het boekjaar afgesloten op 31/12/2022.

## Commentaar op de jaarrekening

Conform artikel 3:1 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen, hebben wij de wettelijk vereiste inventaris en jaarrekening opgesteld. De commentaar van de jaarrekening gaat uit van de balans na winstverdeling en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de jaarvergadering.

## Algemeen

Water-link wil een gewaardeerde, vertrouwde en inspirerende partner zijn door duurzame meerwaarde te creëren voor alle gebruikers, stakeholders en medewerkers. Drie krachtlijnen staan centraal, namelijk voortdurend innoveren, investeren in slimme partnerships en bouwen aan het team van de toekomst.

Op het gebied van innovatie zijn we actief op verschillende domeinen:

- Om de droogteproblematiek in de toekomst te ondervangen werd reeds eerder het project waterkracht gelanceerd. In een samenwerking met private partners zal er een koelwater fabriek worden gebouwd in de Haven van Antwerpen. Hierdoor zal het verbruik van proceswater voor industriële toepassingen in de toekomst geminimaliseerd kunnen worden;
- Na afronden van de uitrol van digitale meters werd het project van digitaal naar beter opgezet. Hiermee willen we op een slimme manier de data van onze digitale meters integreren in onze processen;
- De klantendienst kan onder meer dankzij het project van digitaal naar beter verder geoptimaliseerd worden door waardevolle data te gebruiken met een hogere klantentevredenheid als gevolg;
- De digitale toestandskaart werd gelanceerd voor de drinkwaterleidingen en rioleringen in Antwerpen. Hierdoor kan de vervanging van onze drinkwaterleidingen en rioleringen efficiënt en maximaal in synergie gebeuren.

Op het gebied van investeren in slimme partnerships werden verdere stappen gezet:

- Water-link en PIDPA diepten hun verdere samenwerkingsmogelijkheden uit in de loop van 2022 die wellicht in de loop van het huidige jaar verder vorm zullen krijgen;
- Het project waterkracht werd verder uitgewerkt in samenwerking met strategische partners: zijnde Aquafin, EPICO II (PMV) en Ekopak;
- Het labo van de toekomst werd verder uitgewerkt en zal worden gerealiseerd tussen water-link en Pidpa; Zo kreeg het businessplan een finale update en werden op operationeel vlak een aantal afspraken gemaakt;
- De werken aan het nieuwe Intelligent Control Center (ICC) zijn volop aan de gang. Het ICC wordt niet alleen energieneutraal, maar ook fossielvrij. De monitoring van onze productie en distributie zullen we daar centraliseren wat de efficiëntie zal verhogen, zowel voor water-link als onze partners dewelke gebruik maken van onze controle diensten.

We bouwen verder aan het team van de toekomst want het zijn onze medewerkers die al deze realisaties mogelijk maken. Volgende initiatieven werden genomen:

- Veiligheid blijft één van de grote aandachtspunten en zo blijven we werken aan de veiligheidscultuur;
- Opnieuw werd de summerschool succesvol georganiseerd;
- Leiderschapstraject met Socrates door middel van terugkomenten en nieuwe sessies voor experts;
- Herkennen en stimuleren van talent via diverse initiatieven;
- Update van het flexplan door uitbreiding van het aanbod.

Het is belangrijk dat we onze strategie stapsgewijs verder kunnen blijven uitrollen en hiervoor zetten we onze governance verder op punt. End-to-end procesgericht werken en opvolging van risico's staan hierbij centraal. Ook databeheer en datagebruik wordt cruciaal in het bedrijf van morgen. De juiste stappen werden inmiddels gezet om de teams in de verschillende datadomeinen verder vorm te geven.

Water-link heeft ondanks een sterke stijging van de bedrijfsopbrengsten een beperkt resultaat neergezet in 2022 met een te bestemmen resultaat van 0,4 Mio EUR.

Dit komt hoofdzakelijk door veel hogere kosten, waarbij de sterk gestegen elektriciteitsprijzen uiteraard in het oog springen. Ook de kosten en bevoorrading van chemicaliën werd moeilijker, tevens stegen ook de andere kosten bovengemiddeld door het onzekere internationale klimaat.

Wel blijven we continu investeren om onze toekomst te verzekeren met investeringen in onze leidingen en onze productie-installaties. We bouwen stap voor stap verder aan de toekomst en realiseren "zeker van water" elke dag opnieuw.

### Bespreking resultatenrekening

Water-link sluit het boekjaar af met een te bestemmen winst van 394k EUR.

Resultatenrekening in KEUR	2021	2022	variantie
Bedrijfsopbrengsten	326.941	362.326	35.386
Bedrijfskosten	316.317	365.471	49.154
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>10.623</b>	<b>-3.145</b>	<b>-13.768</b>
Financieel resultaat	2.105	3.083	978
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>12.728</b>	<b>-62</b>	<b>-12.790</b>
Onttrekking aan/overboeking naar uitgestelde belasting	870	1.225	355
Belastingen	3.769	901	-2.868
<b>Winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9.829</b>	<b>262</b>	<b>-9.567</b>
onttrekking aan/overboeking naar bel. vrij reserves	-132	-132	0
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9.961</b>	<b>394</b>	<b>-9.567</b>

De bedrijfsopbrengsten zijn toegenomen van 326,9 Mio euro naar 362,3 Mio EUR. Deze stijging is voornamelijk een gevolg van een mutatie in de diverse bedrijfsopbrengsten.

De omzet stijgt met 2,6%. In het residentieel segment werd een indexaanpassing doorgevoerd en zien we ook een lichte stijging in de verbruikte volumes. In zowel het segment van de levering aan andere watermaatschappijen als het industrieel segment merken we een daling van de volumes die gecompenseerd wordt door een stijging van de prijzen ten gevolge van de indexeringen.

De significante stijging in de diverse bedrijfsopbrengsten (+34 Mio EUR) is voornamelijk te danken aan de saldering van het resultaat van de rioleringsactiviteiten (+15,7 Mio EUR) waarin de stijging van de afschrijvingskosten voor rioleringen een grote impact hebben. Daarnaast liggen de ontvangen toelagen vanuit het Minafonds veel hoger dan vorig jaar (+15 Mio EUR). In december 2022 werd er nog een extra storting ontvangen (8 Mio EUR). In 2022 werd er geen kostenvergoeding voor de bovengemeentelijke saneringsactiviteit meer aangerekend wat een daling van 1 Mio EUR vertegenwoordigt.

De bedrijfskosten zijn gestegen van 316,3 Mio EUR naar 365,4 Mio EUR. Deze stijging van 49,1 Mio EUR kan grotendeels verklaard worden door een stijging in de handelsgoederen (+18 Mio EUR), diensten en diverse goederen (9 Mio EUR), bezoldigingen-sociale lasten en pensioenen (+1,5 Mio EUR) en de afschrijvingen (+19,7 Mio EUR). Deze categorieën worden hieronder verder toegelicht alsook de varianties in voorzieningen en diverse bedrijfskosten.

De stijging in 'handelsgoederen, grond- en hulpstoffen' wordt enerzijds veroorzaakt door hogere kosten met betrekking tot de aankoop van chemicaliën (+3 Mio EUR) en anderzijds door het hoger aandeel van de aannemerskosten: stijging van 4 Mio EUR m.b.t. de rioleringsactiviteiten en 15 Mio EUR m.b.t. de bovengemeentelijke saneringsactiviteiten. Hiertegenover staan weliswaar de hierboven vermeldde hogere stortingen die ontvangen zijn vanuit het Minafonds. Tot slot werden er voor 4,9 Mio EUR minder hulpstoffen aangekocht, dit is voornamelijk te wijten aan het afronden van het project digitale meters.

De diensten en diverse goederen stijgen met 9 Mio EUR, deze stijging is bijna integraal toe te wijzen aan de hogere energiekosten in 2022 t.o.v. 2021.

De totale personeelskosten stijgen met 1,5 Mio EUR. In 2022 werden er door de toenemende inflatie vijf loonindexaties doorgevoerd. Aangezien de indexaties gespreid waren over 2022 zal de volledige impact hiervan pas in het volgende boekjaar tot uiting komen. Tevens zien we een daling in het gemiddeld aantal voltijds equivalente werknemers van 509 in 2021 naar 494 in 2022, waardoor de brutoloonkost minder snel stijgt. Het minder aantal FTE's werd wel gedeeltelijk opgevangen door de inzet van meer externen, de consultancykosten stijgen hierdoor met 483k EUR.

De stijging van de afschrijvingen is geheel toe te schrijven aan de hogere afschrijvingen op rioleringen ten belope van 19,6 Mio EUR.

De toevoeging van de provisie voor dubieuze debiteuren steeg met 557K EUR in vergelijking met 2021. Deze stijging is grotendeels te verklaren door de hoge afrekeningen in 2021 waarvoor langere afbetalingsplannen werden aangevraagd en toegekend. Zolang deze niet volledig voldaan worden, nemen wij deze volgens onze waarderingsregels als dubieus op.

De delta in de voorzieningen ten belope van 535K EUR is integraal toe te schrijven aan voorzieningen voor hangende geschillen.

In de overige bedrijfskosten zien we een daling van de kosten met 565K EUR. Dit is een combinatie van enerzijds de kostenvergoeding voor het segment bovengemeentelijke saneringsactiviteit (1 Mio EUR) dewelke niet meer aangerekend kan worden en anderzijds een stijging in de kosten van de captatievergoeding voor waterinname (+134K EUR), andere bedrijfsbelastingen (+229K EUR) en de minderwaarde op realisatie van handelsvorderingen (+174K EUR).

Voor 2022 was er een hoger financieel resultaat, dit is quasi volledig toe te schrijven aan ontvangen kapitaalsubsidies voor rioleringen. De interestlasten bleven beperkt en zijn in lijn met 2021.

De lagere fiscale lasten zijn het gevolg van het lager resultaat voor 2022.

Verder willen we nog vermelden dat in het verleden de wateraansluitingen per saldo geactiveerd werden indien de kosten hoger waren dan de gefactureerde bedragen aan de klanten. Vanaf 2022 worden alle watermeters geactiveerd en zullen de andere kosten en opbrengsten met betrekking tot aansluitingen rechtstreeks in het resultaat verwerkt worden. Dit geeft in 2022 een positieve resultaatsimpact van 1.759k EUR. Het effect op de aanschafwaarde van de activa bedraagt 2.320k EUR en op geboekte afschrijvingen 561k EUR.

### Bespreking balans

Balans in KEUR	2021	2022	variantie
Vaste activa	398.626	407.241	8.615
Vlottende activa	94.025	84.573	-9.451
<b>Totaal van de activa</b>	<b>492.650</b>	<b>491.814</b>	<b>-836</b>
Eigen vermogen	283.542	281.438	-2.104
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	3.321	2.881	-440
Schulden	205.788	207.495	1.708
<b>Totaal van de passiva</b>	<b>492.650</b>	<b>491.814</b>	<b>-836</b>

De belangrijkste mutaties die de stijging in de vaste activa verklaren zijn voornamelijk een toename in de distributie- en toevoerleidingen (+15 Mio EUR) en een daling in de rioleringen (-3 Mio EUR). Daarnaast werden er een aantal desinvesteringen geboekt met betrekking tot afgeschreven IT materieel en labotoestellen (met een oorspronkelijke aanschaffingswaarde van 2,8 Mio EUR). Het immaterieel vast activa daalt met 1,7 Mio EUR door aflopende afschrijvingen voor de SAP-implementatie.

De daling in vlottende activa kan verklaard worden door de afname van liquide middelen (-11 Mio EUR) en een stijging in de overige vorderingen (+1,5 Mio EUR). Dit gaat voornamelijk om terug te vorderen BTW op de extra facturen die we eind december nog hebben ontvangen van Aquafin in het kader van de bovengemeentelijke saneringsbijdrage.

Langs de passiefzijde stellen we een daling van het eigen vermogen vast. De kapitaalsubsidies dalen met 2,3 Mio EUR terwijl er door het beperkte resultaat slechts 393K EUR werd toegewezen aan de beschikbare reserves.

Er is een lichte stijging van de schulden. Enerzijds is er een aflossing van de financiële schulden voor 4,9 Mio EUR. Anderzijds hebben we eind december nog extra facturen ontvangen van Aquafin met betrekking tot de bovengemeentelijke saneringsactiviteit voor 8,1 Mio EUR welke een belangrijk deel van de handelsschulden op het einde van het boekjaar vertegenwoordigen.

Er wordt voor 2022 geen uitkering van dividenden voorzien.

### Resultaatverwerking

De Raad van Bestuur stelt aan de Algemene Vergadering volgende resultaatsverwerking voor:

Te bestemmen resultaat: 393.895 euro

Toevoeging aan de overige reserves: 393.895 euro

### Bespreking risico's en onzekerheden

Vanuit de problematiek van klimaatsverandering, de afhankelijkheid van de beschikbaarheid van water in het Albertkanaal en het wijzigende seizoensgebonden waterverbruik, is continue beschikbaarheid van water een belangrijk risico voor water-link. Daarom heeft water-link verscheidene acties lopen met als doel de beschikbaarheid van water voor het leveringsgebied te verzekeren. Vanuit studies die de toekomstige veranderingen in kaart brengen, zijn verscheidene meerjarige investeringsprogramma's opgestart, die zowel inzetten op het opbouwen van een grotere buffer als een toename en diversificatie van productiecapaciteit.

Vanuit de politieke aansturing, de gereguleerde marktstructuur, toenemende Europese wetgeving en de verwachting naar bredere samenwerking tussen de verschillende waterbedrijven, dient water-link vaak de evolutie op zijn markt te ondergaan. Om het algemeen beleid te sturen en optimale investeringsbeslissingen te nemen voor de gehele watersector, zetten we in op overleg binnen de koepelorganisatie.

Omdat water-link ook commerciële spelers bedient voor watertoepassingen in industriële processen, wordt water-link beconcurrereerd door aanbieders specifiek gefocust op deze markt. Om dit belangrijk deel van onze markt te behouden, zetten we in op goede relaties met onze industriële klanten en partners om duurzame en vernieuwende oplossingen op maat te bieden.

### Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum geïdentificeerd die een materiële invloed hebben op de cijfers.

### Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk beïnvloeden

Door de oorlog in Oekraïne en de bijhorende internationale onzekerheid staan sommige bevoorradingsketens nog steeds onder druk en is de inflatie enorm toegenomen. Dit heeft een groot effect op de materiaalkosten, de kosten van chemicaliën, de energiekosten en op de loonkosten door versnelde indexaanpassingen. Deze indexaties doen ook de pensioenverplichtingen verder toenemen, door de grote overfinanciering zijn we echter van mening dat er geen risico is voor water-link.

### Vooruitzichten

Er werd met waterkracht een samenwerking aangegaan met Aquafin, PMV en Ekopak. Het doel is om een vooruitstrevende productie-installatie op te richten die afvalwater van Antwerpse gezinnen omzet tot koelwater. Volgens planning zal er vanaf eind 2025 koelwater geproduceerd worden voor de eerste klant.

### Onderzoek en ontwikkeling

Ook in 2022 ging veel O&O aandacht naar het zoeken van antwoorden op de droogteproblematiek.

### Waterbekken Noorderproductie

De Maas is onze belangrijkste waterbron. Daarom is het belangrijk dat we blijven stappen ondernemen om droogteperiodes, maar ook wateroverschotten, op te vangen. Met een bijkomend waterbekken verzekeren we (drink)waterbevoorrading aan onze huishoudelijke klanten, industriële partners en de haven van Antwerpen. Langs de andere kant beschermen we daarmee ook het Albertkanaal in samenwerking met de Vlaamse Waterweg



Dit spaarbekken past binnen het project Groenpool Antwerpen. Bovendien speelt het een belangrijke rol in de brondiversiteit zodat Vlaanderen zeker is en blijft van water.

#### Nieuwe koelwaterfabriek op site NextGen District

Met de nieuwe koelwaterfabriek, die gebouwd zal worden op een perceel in het NextGen District, wil water-link afvalwater van Antwerpse gezinnen zuiveren tot hoog kwalitatief koelwater. Er komt daarom ook een nieuw leidingdistributienetwerk in de haven. Op die manier kunnen industriële klanten op de rechter- én linkeroever het circulaire koelwater gebruiken. Een belangrijke mijlpaal in de transitie naar een duurzame haven.

#### Duurzaamheidsstrategie:

De nieuwe duurzaamheidsstrategie van water-link zet in op 5 pijlers:

- we garanderen leveringszekerheid, vandaag en in de toekomst;
- we leveren veilig water, gezond voor mens en milieu;
- we handelen consequent en bedrijfsbreed op een duurzame wijze;
- we werken samen in betrokken en veerkrachtige teams;
- we creëren als geëngageerde partner maatschappelijke meerwaarde.

Als resultaat van deze strategische beslissing werd er voor het eerst een Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) rapport opgesteld.

Door duurzaamheid expliciet op te nemen in haar strategie, toont water-link dat duurzaam werken en maatschappelijk verantwoord ondernemen een integraal deel moet vormen van haar DNA als drinkwaterbedrijf.

#### Bijkantoren

Onze vennootschap heeft geen bijkantoren.

#### Continuïteit

De modaliteiten inzake art. art. 3:6 §1,6° WVV, art. 7:228 WVV. en art. 7:229 WVV. zijn niet van toepassing.

#### Gebruik van financiële instrumenten

De vennootschap maakt geen gebruik van financiële instrumenten.

#### Verrichtingen met een strijdig belang

Tegenstrijdigheid van belangen volgens art 7:96 WVV is niet van toepassing.

Wij verzoeken aan de gewone algemene vergadering om de jaarrekening per 31/12/2022 te willen goedkeuren zoals deze wordt voorgelegd.

Tevens vragen wij om kwijting te willen verlenen aan de leden van de raad van bestuur en aan de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

Goedgekeurd in zitting van 26 april 2023




André Gantman

voorzitter



Robert Voorhamme

ondervoorzitter



Babette Dehaen

bestuurder



Hicham El Mzairh

bestuurder



Joost Goris

bestuurder



Koen Laenens

bestuurder




Gerda Lambrecht

bestuurder



Monique Mahieu

bestuurder



Erica Caluwaerts

bestuurder



Danielle Meirsmann

bestuurder



Patrick Paredaens

bestuurder



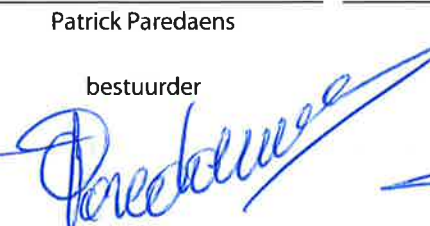
Tjerk Sekeris

bestuurder



Ann Van Damme

bestuurder



Jan Van der Vloet

bestuurder



Lieve Voets

bestuurder